

REUNION D' ORIENTATION ET D' INFORMATION SUR LE PROCESSUS DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET D' ANALYSE DES GOULOTS D'ETRANGLEMENT DES INTERVENTIONS DE LUTTE CONTRE LA MALADIE ET IDENTIFICATION DE SOLUTIONS APPROPRIÉES POUR UN SRPS EN GUINEE



Rapport

Conakry, 13 Décembre 2019

DEROULEMENT

Le 13 décembre 2019 s'est tenue dans la salle de conférence du MS, la réunion d'orientation et d'information sur le processus de mise en œuvre du projet d'Analyse des goulots d'étranglement des interventions de lutte contre la maladie et identification de solutions appropriées pour un système de santé pérenne et résilient en Guinée, organisée par la Direction Nationale des Grandes

Endémies et Lutte contre les Maladies (DNGELM) et le Bureau de Stratégies et de Développement (BSD).

L'ouverture de la séance a connu trois (3) interventions :

- Monsieur le Directeur National de la DGELM après avoir souhaité la bienvenue aux participants a rappelé le contexte et l'objectif du projet avant de présenter les objectifs de la réunion à savoir :

1- Objectif global de la réunion : orienter les acteurs sur le processus de mise en œuvre du projet.

2- Objectifs spécifiques :

- Présenter le contexte du projet aux acteurs ;
 - Décrire le processus de mise en œuvre du projet ;
 - Expliquer le rôle des acteurs clés impliqués dans le processus ;
 - Adopter le chronogramme de mise en œuvre.
- Le Représentant de la GIZ a fait un aperçu sur le processus de mise en œuvre et a profité de l'occasion pour remercier les participants et exprimé son souhait d'une participation inclusive des acteurs à toutes les étapes du processus.
 - La dernière intervention a été celle du Conseiller Principal du ministère de la santé, représentant le Ministre de la santé, qui en a assuré la présidence, lequel après avoir adressé ses souhaits de bienvenue aux invités, a placé la rencontre dans son contexte et a rappelé les différentes rencontres ayant réuni les experts (en Allemagne et en Guinée) sur l'outil d'analyse des lacunes développé par Health Focus et l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers, pour le renforcement du système de santé en Guinée avant de déclarer ouvert la réunion.

Sur les 50 invités, 26 étaient présents à cette rencontre.

Cette réunion a connu deux (2) présentations : la première sur le rappel du système de santé et la seconde sur le projet d'analyse des goulots d'étranglement et identification de solutions appropriées pour un SRPS

1. RAPPEL DU SYSTÈME DE SANTÉ GUINÉEN :

A ce niveau, trois (3) principaux documents ont été exploités notamment : la politique nationale de sante, le plan national de développement sanitaire et le plan triennal (plan de relance du système de santé).

En effet, l'exposé a porté sur les points suivants :

1- Analyse de situation

Cette analyse s'est focalisée sur :

- a- **Les généralités** : qui ont permis d'aborder la superficie, la population, le taux brut de natalité, le taux d'accroissement naturel, l'indice synthétique de fécondité, la fragilisation de l'économie par Ebola ainsi que le PIB par tête d'habitant.
- b- **L'évolution du système de santé Guinéen** : d'avant 1958 à nos jours en parlant de l'organisation du système à chaque phase en identifiant les quatre (4) phases qu'a connu l'évolution du système.
- c- **Etat de santé de la population** : le ratio de mortalité maternelle, le taux de mortalité infanto-juvénile, le taux de mortalité infantile et la prévalence des principales maladies telles que le paludisme, la tuberculose et le VIH ont été abordées.
- d- **Problèmes prioritaires du système de santé** : les principaux problèmes auxquels le système de santé guinéen ont été évoqués.

2- Politique nationale de santé

Composée de trois (3) objectifs stratégiques, 3 orientations stratégiques & 6 sous-orientations stratégiques, il a été rappelé la vision, les fondements, les principes directeurs ainsi que les reformes.

3- Liens entre PNDES-PNS-PNDS-Plan Relance

4- Résultats attendus du PNDS : Résultats d'impact et Résultats d'effets 2015-2024.

5- Résultats attendus du Plan de relance : Résultats d'impact et Résultats d'effets 2015-2017.

6- Cadre de mise en œuvre : Le Cadre programmatique et les Modalités de mise en œuvre

7- Mécanismes de Suivi et Evaluation :

Composé de :

- Un seul mécanisme national de coordination : COMITE DE COORDINATION DU SECTEUR DE LA SANTE **(CCSS)**,
- Un cadre unique de suivi et évaluation mis en place : Indicateurs de performance du système de santé et l'institution des revues annuelles conjointes du secteur et des audits, contrôles de gestion, Inspections, Supervisions intégrées et monitoring

2. PRÉSENTATION DU PROJET D'ANALYSE DES GOULOTS D'ÉTRANGLEMENT ET IDENTIFICATION DE SOLUTIONS APPROPRIÉES POUR UN SRPS

Elle s'est articulée autour des points suivants :

A- BUT DE LA REUNION

Orienter les acteurs sur le processus de mise en œuvre d'un système de santé résilient et pérenne (SRPS) en Guinée

B- CONTEXTE DU PROJET

C- OBJECTIF DU PROJET

Evaluer les besoins et d'identifier de nouvelles opportunités et stratégies afin d'optimiser l'utilisation des investissements du secteur de la santé dans le SRPS, y compris les investissements prévus pour le prochain financement du système de santé guinéen (2020-2022).

D- PROCESSUS DE MISE EN ŒUVRE

- Une réunion inclusive d'information et d'orientation de tous les acteurs concernés par le renforcement du système de santé;
- Un atelier de formation de 20 experts nationaux
- Organisation de huit (8) ateliers régionaux d'analyse des gaps et d'identification des mesures prioritaires du SRPS
- Un atelier national de consolidation des résultats des précédents pour clôturer.

E- RÔLE DES ACTEURS

- **Les consultants:** facilitation des étapes et rendre compte des avancées du processus renforcement des experts nationaux à l'utilisation de l'outil SRPS.
- **Les experts nationaux :** préparation et animation des ateliers régionaux et synthèse des mesures prioritaires.
- **Les DRS/DPS: exécution** du projet dans leurs aires de santé.
- **PTF:** accompagnement technique et financier

F- RAPPEL SUR L'OUTIL D'ÉVALUATION

Il s'agit d'un outil en format Excel qui comporte trois (3) colonnes principales :

- Les indicateurs clés
- Les déterminants de la performance pour le fonctionnement de la composante SRPS
- Niveau de fonctionnement des déterminants du SRPS est subdivisé en :
 - Évaluation de la capacité (faible/moyenne/élevé)
 - Évidence
 - Mesures

L'outil comporte également sept (7) domaines clés avec leurs sous-thèmes. Ce sont :

1. Réponses des systèmes communautaires

- La conception des systèmes et des services de santé
- Prestation de services de santé
- Surveillance du rendement/performance du système de santé
- Plaidoyer et responsabilité sociale

2. Appui à la santé génésique, maternelle, néonatale, infantile et juvénile, et les plates-formes de prestation de services intégrés

- Planification de prestation des services
- Gestion de la qualité de service

3. Renforcement du système national de gestion des produits de santé et de la chaîne d'approvisionnement

- Choix de produits
- Système de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement

- Prévision et approvisionnement
- Inventaire, stockage et distribution
- Contrôle de la qualité et de la sécurité
- Système d'information de gestion logistique
- Surveillance du système de gestion des achats et de la chaîne d'approvisionnement

4. Exploration des investissements critiques en ressources humaines de la santé

- Planification et politique des effectifs de la santé
- Financement du personnel de santé
- Gestion de l'entrée sur le marché du travail : formation initiale
- Gestion du rendement, de la supervision et de l'accréditation de la main-d'œuvre
- Gestion du maintien en poste et de l'attrition de l'effectif

5. Renforcement des systèmes de données pour la santé et des capacités du pays en matière d'analyse et d'utilisation des données

- Définition des besoins et des objectifs en matière d'information
- Fonctionnement du système d'information sur le suivi et l'évaluation et la gestion de la santé
- Recueil de données
- Gestion de la collecte des données
- Assurance qualité des données
- Amélioration de la qualité du système
- Analyse : transformer les données en information
- Diffusion de l'information et utilisation

6. Renforcement de la stratégie nationale de santé et des plans stratégiques nationaux spécifiques à la maladie et de l'alignement sur celle-ci

- Formulation de politique et de stratégies
- Alignement et Coordination de l'action

7. Renforcement de la gestion et du contrôle financier

- Affectation de fonds
- Mise en commun efficace des risques

- Fonctionnement du système de gestion financière

RECOMMANDATIONS

Au terme de ces présentations suivies de débats fructueux ayant contribué à la compréhension du projet par les participants, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Ne pas focaliser l'analyse uniquement sur les aspects financés par le Fonds Mondial
- Inclure le volet infrastructure dans l'outil d'analyse
- Utiliser les résultats de l'analyse pour l'élaboration du projet du cycle de financement 2021-2023.
- Faire référence aux données récentes lors des prochaines présentations du système de santé de la République de Guinée
- Etendre à 5 jours si possible la durée de formation des experts nationaux
- Constituer deux (2) équipes de supervision pour tenir simultanément les ateliers dans les régions avec 3 régions pour chacune des équipes afin de disposer dans les délais des résultats pour la rédaction de la demande toute prochaine de financement RSS
- Identifier les experts disponibles ayant participé à l'atelier de formation de novembre 2018 à Kindia
- Impliquer les PTF de chaque région dans le processus de mise en œuvre du projet
- Organiser une rencontre de restitution des missions de terrain

LES PROCHAINES ÉTAPES :

1. Organisation de l'atelier de formation des experts nationaux sur l'outil
2. Organisation des ateliers régionaux
3. Organisation de l'atelier national de consolidation à Conakry
4. Organisation de l'atelier national de restitution à Conakry

Le rapporteur

ANNEXES

Annexe 1 : Agenda

Horaires	Activités	Facilitateur
14:30 - 14:40	Accueil et installation des participants(es)	Administration/DNGELM
14:40 - 14:45	Tour de table	Participants
14:45 - 14:50	Mots de bienvenue	Directeur/DNGELM
14:50 - 14:55	Allocution du PTF	Représentant GIZ
14:55 - 15:05	Discours d'ouverture	Conseiller Principal/MS
15:05 - 15:25	Présentation des étapes du processus du SRPS	Consultante nationale
15:25 - 15:45	Discussions	Participants
15:45 - 15:55	Prochaines étapes	Consultante nationale
15:55 - 16:00	Clôture	Directeur/BSD

Annexe 2 : Liste des participants

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organes / Ministères	Téléphone	Email
1	Mohamed Lamine Yansané	Conseiller Principal	MS	622931389	yansanelamine@yahoo.fr
2	Timothé Guilavogui	Directeur National	DNGELM	621083546	gui_timothee@yahoo.fr
3	Aïssatou Dieng	Consultante Nationale	Consultante	620562154	aisdieng@gmail.com
4	Naby Moussa Baldé	Chef de Division MNT	DNGELM/MS	622533319	naby.balde@gmail.com
5	Youssef Koïta	Coordinateur National	PNLSH	628534102	koitay@yahoo.fr
6	Göetz Huber	Expert Intégré	ICN/GIZ		goetz.huber@cimonline.de
7	Mamady Cissé	Chef de Division	DNGELM	624103606	mamadylaye@gmail.com
8	Gnankoye Felemou	Coordinateur	Expertise France	629260178	gnankoye.felemou@expertisefrance.fr
9	Sambou Oularé	Chargé d'Etudes	BSD	622007678	sambououlaire4@gmail.com
10	Yacouba Kandé	Chef Section Immunisation	DNGELM	622203287	kandeyacouba@yahoo.fr
11	Amadou Kaké	Coordinateur PNLMNT	PNLMNT	623361754	amadoukake@gmail.com

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Organes / Ministères	Téléphone	Email
12	Alioune Camara	Coordinateur adjoint	PNLP	628979729	aliounec@gmail.com
13	Mariama Kefing Sylla	Assistante	DNGELM	628730221	marikefingsylla@gmail.com
14	Noumouké Kaba	Administrateur	DNGELM	622011982	nounkeykaba@gmail.com
15	Nfamoussa Sylla	Médecin	DNGELM	625492055	1syllafamoussa@gmail.com
16	Arsène Sagno	Entomologiste	PNLMTN	624250281	arsenesagno@gmail.com
17	Mamady Diakité	Comptable du projet	DNGELM	622655019	m.diak61@gmail.com
18	Kaba Kourouma	CID INSP	INSP	626881404	kk_transfusion@hotmail.com
19	Dario Mariani	Coordinateur	AICS	623916737	
20	Faya Antoine Sandouno	Conseiller en Santé	Plan International	660201925	fayaantoine.sandouno@plan-international.org
21	Ansoumane Béréte	NTD	SIGHT SAVERS	622726231	aberete@sightsavers.org
22	Mami Odette Loua	Médecin	DNGELM	620634471	louamaodette@yahoo.fr
23	Kassi Nanan NZeth	Coordinateur Médical	MSF	696555003	msfocb-conakry-medco@brussels.msf.org
24	Sékou Keïta	Médecin	DNGELM	622559787	sekoukeita6462@gmail.com
25	Noël Tambada Guilavogui	Médecin	DNGELM	629038781	noeltguilavogui@caramail.fr
26	Jacques Fabrice Ella	Consultant International	Expertise France	626453693	Jacquesella14@gmail.com

Annexe 3 : Photos des participants