REPUBLIQUE DE GUINEE

========

Travail - Justice - Solidarité

========

MINISTERE DE LA SANTE

ATELIER DE FORMATION DES EXPERTS NATIONAUX EN RSS SUR L'OUTIL SRPS

Rapport Synthèse

Coyah, 17, 18 et 19 Décembre 2019

Table des matières

INDEX ET ABREVIATIONS : 3
1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION : 4
2. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS : 5
a. Objectif général : 5
b. Spécifiquement, il s'agissait de : 5
c. Résultats attendus 5
3. MÉTHODOLOGIE : 5
4. DÉROULEMENT: 6
Domaine thématique 1 : 7
Domaine thématique 2 : 7
Domaine thématique 3 : 7
Domaine thématique 4 : 8
Domaine thématique 5 : 8
Domaine thématique 6 : 8
5. RECOMMANDATIONS : 8
Domaine thématique 1 : 8
Domaine thématique 2 : 8
Domaine thématique 3 : 9
Domaine thématique 4 : 9
Domaine thématique 5 : 9
Domaine thématique 6 : 9
6. RESULTATS OBTENUS : 9
7. PROCHAINES ETAPES : 9
REMERCIEMENTS : 11

INDEX ET ABREVIATIONS :

ASC	Agent de Santé Communautaire	MNT	Maladie Non Transmissible
BSD	Bureau de Stratégies de Développement	MS	Ministère de la Santé
CEPS	Cellule Éducation et Promotion de la Santé	MT	Maladie Transmissible
COSAH	Comité de Santé et d'Hygiène	OBC	Organisation à Base Communautaire
CRS	Catholic Relief Services	OMS	Organisation Mondiale de la Santé
DCS	Direction Communale de la Santé	ONG	Organisation Non Gouvernementale
DNGELM	Direction Nationale des Grandes Endémies et la Lutte contre la Maladie	PCG	Pharmacie Centrale de Guinée
DNPM	Direction Nationale des Pharmacies et Médicaments	PNLMNT	Programme National de Lutte Contre les Maladies Non Transmissibles
DNRHS	Direction Nationale des Ressources Humaines en Santé	RECO	Relais Communautaires
DPS	Direction Préfectorale de la Santé	RSS	Renforcement du Système de Santé
DRS	Direction Régionale de la Santé	SAF	Service Administratif et Financier
ICN	Instance de Coordination Nationale	SNPS	Service National de Promotion de la Santé
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	SRPS	Système Résilient et Pérenne de Santé

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

En Guinée, malgré des efforts continus de l'Etat et de ses partenaires au développement, d'importantes difficultés persistent dans le système de santé notamment en matière de ressources humaines en santé, d'organisation des structures et services, de ressources financières et de lutte contre les maladies prioritaires.

En effet les niveaux de planification et de suivi-évaluation des activités de lutte contre la maladie sont à améliorer aux niveaux central et déconcentré. En outre l'insuffisance de coordination et de d'harmonisation des interventions à base communautaire limitent l'efficacité de la contribution communautaire.

L'utilisation des services de santé demeure faible et le suivi de la qualité des prestations de soins est insuffisant tant dans les structures de santé publiques que privées.

La répartition des ressources humaines en santé est déséquilibrée entre les régions : Forte concentration dans les milieux urbains et pas nécessairement en lien avec les indicateurs de morbidité et mortalité des maladies. Les capacités et la motivation des acteurs dans la gestion de l'information sanitaire à tous les niveaux du système sont faibles, entraînant des gaps en termes de qualité des données collectées incluant la complétude et la promptitude du rapportage. En outre, le plateau technique tant en termes d'infrastructures que d'équipements médicotechniques est insuffisant et souvent vétuste.

L'identification des mesures idoines en vue d'adresser les insuffisances susmentionnées passe par une démarche opérationnelle et analytique visant à favoriser une planification cohérente, structurée et efficiente des investissements dans le renforcement du système de santé. Dans cette dynamique, le Ministère de la Santé à travers la Direction Nationale des Grandes Endémies et de la Lutte contre la Maladie (DNGELM) a entrepris avec l'appui financier de GIZ Backup Santé, un processus« d'Analyse des goulots d'étranglement des interventions de lutte contre la maladie et identification de solutions appropriées pour un système de santé pérenne et résilient en Guinée ».

Dans cette perspective et à la suite de la réunion d'information et d'orientation des parties prenantes tenue le 13 décembre 2019, un atelier de renforcement des capacités de vint(20) experts nationaux a été planifié. Ces experts devant être en charge de faciliter le processus de mise en évidence des différents goulots d'étranglement, de façon participative, au travers d'ateliers organisés aux niveaux de toutes les régions du pays et réunissant l'ensemble des parties prenantes impliqués dans la lutte contre les maladies (principalement le Paludisme, le VIH/SIDA, la Tuberculose, incluant la santé de la reproduction et des adolescents).

L'Approche devrait permettre aux acteurs nationaux de pouvoir identifier des mesures prioritaires pour construire un système de santé résilient et pérenne, et d'intégrer ces mesures dans les futures demandes de financement ou les engagements des partenaires techniques et financiers (PTF).

Ce présent rapport fait la synthèse de l'atelier de formation desdits nationaux tenue du 17 au 19 décembre 2019.

2. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS :

a. Objectif général :

L'objectif général visé par cet atelier était de renforcer la capacité de la Guinée à identifier les moyens pour maximiser les investissements des PTF dans le SRPS par la formation d'un pool de 20 experts nationaux aussi bien du secteur de la santé publique, que de la société civile.

A termes les experts nationaux encadreront, au niveau des huit (8) régions administratives du pays, le dialogue entre les principaux acteurs du système de santé pour l'identification des goulots d'étranglement et des insuffisances en matière de services de santé de qualité.

b. Spécifiquement, il s'agissait de :

- Comprendre l'approche des PTF en matière de SSRPet avoir une bonne compréhension des différentes approches conceptuelles des systèmes de santé
- Comprendre comment la gouvernance, le financement de la santé et les ressources humaines sont essentiels à la performance des systèmes de santé
- Initier les experts nationaux à l'identification des goulots d'étranglement liés au système de santé entravant la mise en œuvre efficace et efficiente des programmes de lutte contre la maladie
- Évaluer sur comment les projets/programmes peuvent renforcer les services de santé généraux et les systèmes de santé locaux
- Expérimenter de façon pratique l'outil d'analyse des écarts et identifier des mesures appropriées du SSRP;

c. Résultats attendus

Etre techniquement outillé pour encadrer les principales parties prenantes au niveau régional pour l'identification des goulots d'étranglement du système de santé guinéen et la proposition de solutions pour un Système de Santé Résilient et Pérenne.

3. MÉTHODOLOGIE :

L'approche méthodologique utilisée a consisté en :

- Présentations PowerPoint et brainstorming sur les domaines thématiques (questions-réponses)
- Organisation des travaux de groupe

- Tenue des plénières

4. DÉROULEMENT:

Organisé par le Ministère de la santé à travers la Direction Nationale des Grandes Endémies et Lutte contre la Maladie (DNGELM) avec l'appui technique et financier de la GIZ. Cet atelier de concertation et de formation des experts nationaux en RSS sur l'outil SRPS s'est tenu à l'hôtel Maison Blanche de la Préfecture de Coyah du 17 au 19 Décembre 2019. L'atelier a été facilité par les consultants (national et international) et plusieurs Domaines thématiques ont été abordés :

- Présentation de la structure du système de santé en Guinée et les priorités fixées par le Ministère de la Santé en termes de RSS ;
- Historique des différents modèles de RSS avec leurs forces et leurs faiblesses ;
- Présentation des piliers du système de santé tel que défini par l'OMS (06 piliers) et le Fonds Mondial (07 approches opérationnels)
- Principaux défis et opportunités liés aux programmes de RSS en Guinée notamment en lien avec les subventions du Fonds Mondial ;
- Priorisation et identification des actions, opportunités et stratégies pour optimiser l'utilisation des investissements du RSS en Guinée
- Présentation et utilisation de l'outil d'analyse des lacunes (contenu et remplissage)

Ces présentations ont suscitées des échanges entre les experts nationaux et les facilitateurs, notamment, sur les aspects relatifs :

- Aux sept (07) approches opérationnelles en matière de RSS du Fond Mondial
- au fonctionnement clé des systèmes de santé et les aspects d'intégration
- aux programmes actuels Fonds Mondial en Guinée incluant le RSS
- Les points clés l'outil d'analyse des lacunes.

Au terme de ces présentations, les experts nationaux ont eu une compréhension approfondie sur les différents points susmentionnés.

Les participants ont été répartis, pour les besoins des exercices d'application sur l'outil d'analyse, en six (6) groupes selon les domaines thématiques ci-dessous :

Tableau1 : Répartition des groupes de travail selon les Domaines thématiques

Groupes	Domaines thématiques
Groupe I	Domaine thématique 2 : Appuyer la santé génésique, maternelle, néonatale, infantile et juvénile, et les plates-formes de prestation de services intégrés
Groupe II	Domaine thématique 6 : Renforcer les stratégies nationales de santé et les plans stratégiques nationaux spécifiques à la maladie et

	s'aligner sur celles-ci
Groupe III	Domaine thématique 3 : Renforcer les systèmes mondiaux et nationaux d'approvisionnement et de chaîne d'approvisionnement
Groupe IV	Domaine thématique 1 : Réponses et systèmes communautaires
Groupe V	Domaine thématique 4 : Exploration des investissements critiques en ressources humaines de la sante
Groupe VI	Domaine thématique 5 : Renforcer les systèmes de données pour la santé et les capacités des pays en matière d'analyse et d'utilisation des données

Après cette organisation des groupes, une orientation a été faite par les facilitateurs sur l'objectif et la méthodologie de l'exercice. Elle a consisté en une présentation (i) des domaines thématiques avec leurs sous-domaines, (ii) des indicateurs clés, (iii) des déterminants, (iv) des évidences (preuves) et mesures

À la suite, les travaux de groupe ont été entamés. Les restitutions en plénière de ces travaux de groupe se sont déroulées selon l'ordre de numérotation des domaines thématiques de l'outil d'analyse des lacunes du SRPS et a permis aux facilitateurs d'apporter les éclaircissements ci-dessous :

Domaine thématique 1 :

- La participation des OBC (RECO et ASC) à la planification et à la prise de décision au niveau communautaire.
- La fonction d'interface des COSAH entre la communauté, le conseil communal et le centre santé.
- le niveau de résilience de la population par rapport à la participation communautaire

Domaine thématique 2 :

Le remplissage de l'outil par le groupe, notamment les aspects de formulation, a suscité des échanges pour une meilleure compréhension de leur part

Domaine thématique 3 :

Un accent particulier devrait être mis sur les goulots au niveau préfectoral/régional, il devrait en être de même pour les propositions de solutions notamment en ce qui concernent :

- Les stratégies d'approvisionnement des communautés en médicaments à travers les DPS ou les relais communautaires
- la disponibilité des ordinogrammes au niveau des structures sanitaires
- la production des rapports de consommations

- le non-respect des protocoles thérapeutiques par les prestataires de soins en lien avec les algorithmes formalisés souvent non disponibles au niveau décentralisé
- L'amélioration du système d'approvisionnement en produits de santé des DRS et des DPS par le niveau central (PCG)

Domaine thématique 4 :

- Éclaircissement sur la nécessité de cohérence au niveau de l'outil, entre le déterminant et les évidences ainsi que les mesures
- Nécessité de focaliser au niveau régional sur les motivations numéraire et non numéraire du personnel de santé pour un système de santé plus performant

Domaine thématique 5 :

Recadrage sur le mode de formulation des déterminants par les facilitateurs pour une bonne compréhension des participants.

Domaine thématique 6 :

Au niveau préfectoral/régional, un accent particulier de l'analyse devrait être mis sur :

- La collecte des données (Disponibilité et remplissage des outils : registres clinique, pharmacie, laboratoire….)
- La saisie des données sur le DHIS2
- L'analyse des données au niveau préfectoral/ régional afin de dégager déjà à ce niveau les évidences
- Les aspects de rapportage (complétude, promptitude)
- Le renforcement des supervisions, activités de tutorat et de coaching

Au final, les résultats des travaux ont été présentés et soumis à des discussions afin de s'assurer que toutes les remarques ont été intégrées. Elle a également permis de faire la synthèse globale des travaux des trois (3) jours d'activités et de formuler des recommandations :

5. RECOMMANDATIONS :

Au terme des travaux, les discussions ont permis d'aboutir aux recommandations suivantes :

Domaine thématique 1 :

- Dissocier les organisations de la société civile aux COSAH
- Mettre un accent sur le fonctionnement des COSAH avec le renouvellement des comités et le renforcement des capacités
- Faire participer le MS à travers ses représentants au niveau décentralisé (DRS, DPS) dans l'approvisionnement des communautés en médicaments

Domaine thématique 2 :

- Ajouter le volet utilisation qui est très important dans la prestation de services

- Faire référence à la Direction Nationale de la Santé Familiale et de Nutrition pour mieux remplir les déterminants relatifs à la SRMNIA
- Décrire toutes les composantes de chaque du domaine thématique pour faciliter la compréhension
- Insérer des lignes pour formuler les déterminants spécifiques aux maladies non transmissibles

Domaine thématique 3 :

- Adapter les déterminants au niveau régional
- Amener l'Etat à faire appliquer les textes régissant la PCG

Domaine thématique 4 :

- Renforcer les initiatives relatives à la fidélisation du personnel au poste de travail

Domaine thématique 5 :

- Reformuler certains déterminants pour leur liaison aux indicateurs
- Apprécier le niveau de performance des déterminants identifiés

Domaine thématique 6 :

- Axer les discussions au niveau régional sur les aspects clés de la gestion des données.

NB : Pour finir, il a été recommandé aux participants, de lire les documents stratégiques qui devront être mis à disposition par la DNGELM et le BSD dans les meilleurs délais.

6. RESULTATS OBTENUS :

Ces journées de travaux intenses ont permis d'obtenir :

- Un pool de 25 experts nationaux renforcé avec une meilleure connaissance et une bonne compréhension sur (i) les enjeux et défis du système de santé en Guinée, (ii) l'approche pour l'identification des lacunes et goulots inhérents à ce système de santé, (iii) l'orientation sur l'abord des pistes de solutions par rapport aux lacunes identifiées
- Un outil d'analyse des gaps SSRP adapté au contexte national et aux différents niveaux du système de santé guinéen ;
- Un pool d'experts avec la maîtrise de l'outil d'analyse des lacunes et prêts pour les cadres de concertations au niveau régional
- Un réseau d'acteurs nationaux sur le SSRP S mis en place pour des échanges réguliers et la résolution des problèmes rencontrés.

7. PROCHAINES ETAPES :

Les prochaines étapes sont décrites conformément au tableau ci-après :

Tableau 2: Chronogramme des ateliers régionaux et de l'atelier de consolidation

N°	Activités	Superviseurs	Équipes	Dates
1	Atelier régional à Conakry	CN&CP- MS	1	13 au 14 jan. 2020
2	Atelier régional à Boké	CN&CP- MS	2	16 au 17 jan. 2020
3	Atelier régional à Kindia	CN&CP- MS	3	13 au 14 jan. 2020
4	Atelier régional à Mamou	CN&CP- MS	4	14 au 15 jan. 2020
5	Atelier régional à Labé	CI& AT-GIZ	5	13 au 14 jan. 2020
6	Atelier régional à Faranah	CI& AT-GIZ	6	13 au 14 jan. 2020
7	Atelier régional à Kankan	CI& AT-GIZ	7	15 au 16 jan. 2020
8	Atelier régional à N'Zérékoré	CI& AT-GIZ	8	17 au 18 jan. 2020
9	Atelier National de consolidation Conakry	CNI, AT-GIZ, CP-MS	Toutes les équipes	27 au 28 jan. 2020

Tableau 3: Composition des équipes de facilitation des ateliers régionaux

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Institution	Équipes régionales
1	Naby Moussa BALDE	Chef Division MNT	DNGELM	Equipe 1 Région de Conakry
2	Faya Antoine SANDOUNO	Conseiller en Santé	Plan International	
3	Noël Tambada GUILAVOGUI	Médecin	DNGELM	
4	Faya Bruno TENGUIANO	Chargé d'Études	DNSCMT	Equipe 2 Région de Boké
5	Lamine KABA	Médecin	DCS de Ratoma	
6	Binta BAH	Chef de Division	DNL/MS	Equipe 3 Région de Kindia
7	Soriba CAMARA	Coordinateur SP	ICN	
8	Mamady CISSE	Chef Division MT	DNGELM	Equipe 4 Région de Mamou
9	Thierno Amadou THIAM	Médecin /Coordinateur	ONG -AICARE	
10	Yacouba KANDE	Chef Section Immunisation	DNGELM	Equipe 5 Région de Labé
11	Mamady KANTE	Chargé des données logistiques	DNPM	
12	Nagnouma SANO	Pharmacienne	DNPM	Equipe 6 Région de Faranah
13	Sékou KEÏTA	Médecin	DNGELM	
14	Anne Marie SAGNO	Chargé d'Études	BSD/MS	Equipe 7 Région de Kankan
15	Thierno Amadou DIALLO	PMASS	CRS	
16	Noumoukè KABA	Administrateur	DNGELM	
17	Sambou OULARE	Chargé d'Études	BSD/MS	Equipe 8 Région de N'Zérékoré
18	Moussa SOUMAH	Chef CEPS	SNPS/MS	

REMERCIEMENTS :

Les participants remercient :

- ✓ Les autorités administratives et sanitaires de Coyah pour la qualité de l'accueil qui leur a été réservé ;
- ✓ La GIZ pour son appui technique et financier ;
- ✓ Le Ministère de la santé à travers la DNGELM pour la confiance placée en eux pour leur participation à cette formation ;

ANNEXES

Annexe 1 : Liste des participants

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Institution	Téléphone	Email
1	Mohamed Lamine YANSANE	Conseiller Principal	MS	622 93 13 89	yansanelamine@yahoo.fr
2	Timothé GUILAVOGUI	Directeur	DNGELM	621 08 35 46	gui_timothee@yahoo.fr
3	Aïssatou DIENG	Consultante Nationale	DNGELM/MS	620 56 21 54	aisdieng@gmail.com
4	Naby Moussa BALDE	Chef de Division MNT	DNGELM/MS	622 53 33 19	naby.balde@gmail.com
5	Binta BAH	Chef de Division	DNL/MS	622 31 26 84	bintabah708@yahoo.fr
6	Huber GÖETZ	Expert Intégré	ICN/GIZ		goetz.huber@cimonline.de
7	Elhadj Zaïnoul BAH	S/E Division PMNT	PMNT	628 81 35 94	zaïnoul87@gmail.com
8	Moussa SOUMAH	Chef CEPS	SNPS/MS	622 37 10 61	soumoubib@gmail.com
9	Sambou OULARE	Chargé d'Études	BSD/MS	622 00 76 78	sambououlare4@gmail.com
10	Yacouba KANDE	Chef Section Immunisation	DNGELM	622 20 32 87	kandeyacouba@yahoo.fr kandeyacouba3@gmail.com
11	Amadou KAKE	Coordinateur PNLMNT	PNLMNT	623 36 17 54	amadoukake@gmail.com
12	Mamady KANTE	Chargé des données logistiques	DNPM	628 42 09 05	mamadkant@yahoo.fr
13	Mariama Kefing SYLLA	SAF	DNGELM	628 73 02 21	marikefingsylla@gmail.com
14	Lamine KABA	Médecin	DCS de Ratoma	629 69 04 72	kabalamine2008@gmail.com
15	Faya Bruno TENGUIANO	Chargé d'Études	DNSCMT	622 14 59 03	fbtenguiano@gmail.com
16	Anne Marie SAGNO	Chargé d'Études	BSD	624 61 78 86	sagnoanne@gmail.com
17	Thierno Amadou THIAM	Médecin /Coordinateur	ONG -AICARE	622 63 96 39	thiamkorka85@gmail.com
18	Hugues TRAORE	Consultant International	GIZ	624 6180 89	huguesa.traore@gmail.com
19	Soriba CAMARA	Coordinateur SP	ICN	624 39 47 58	soribasante@gmail.com
20	Mohamed YANSANE	Conseiller Technique National RH	GIZ	620 48 18 18	mohamed.yansane@giz.de
21	Faya Antoine SANDOUNO	Conseiller en Santé	Plan International	660 20 19 25	fayaantoine.sandouno@plan-international.org
22	Ansoumane BERETE	NTD SIGHT SAVERS	SightSavers	622 72 62 31	aberete@sightsavers.org

N°	Prénoms et Nom	Fonction	Institution	Téléphone	Email
23	Mohamed Faza DIALLO	Directeur	DNRHS/MS	621 68 73 59	fazamohamedd@gmail.com
24	Thierno Amadou DIALLO	PMASS	CRS	625 21 31 14	thiernoamadou.diallo@crs.org
25	Nagnouma SANO	Pharmacienne	DNPM	622 63 77 10	snagouma@yahoo.fr
26	Mamady CISSE	Chef Division MT	DNGELM	624 10 36 06	mamadylaye@gmail.com
27	Mami Odette LOUA	Médecin	DNGELM	620 63 44 71	louamaodette@yahoo.ca
28	Noumoukè KABA	Administrateur	DNGELM	622 01 19 82	nounkeykaba@gmail.com
29	Sékou KEÏTA	Médecin	DNGELM	622 55 97 87	sekoukeita6462@gmail.com
30	Noël Tambada GUILAVOGUI	Médecin	DNGELM	629 03 87 81	noeltguilavogui@caramail.fr
31	Mamady DIAKITE	Comptable	DNGELM	622 65 50 19	mdiak61@gmail.com

Annexe 2 : Agenda de l'atelier

Jour	Heure		Thème	Séance	Contenu essentiel	Responsables
1	09:00	09:45	Introduction	Introduction sur atelier	Mot de bienvenue du Ministère	Dr Yansané Directeur/DNGELM Représentant GIZ Dr Sambou
					Présentation des participants, recueil des attentes, définition des règles, validation du programme et de la méthodologie	
					Informations administratives	
	10:30	***11:00***	***Pause-Café***			
	11:00	11:45	Systèmes de Santé et RSS	Modèles de systèmes de santé : Fonctions clés des systèmes de santé et intégration	Introduction de modèles et d'approches du système de santé en matière de RSS	Dr Traoré
					Principales fonctions et intégration de RSS	
					Principes de la stratégie SRPS et les sept objectifs opérationnels (exemples FM et OMS)	
	11:45	12:15	Le Fonds mondial et le programme SRPS	Cartographie RSS en Guinée	Présentation des Programmes RSS en cours en Guinée	Dr Dieng Participants
	12:15	13:00		Projet actuel FM & RSS	Présentation du Programme SRPS, subvention Fonds mondial 2018-2020 :	
					Etat actuel, niveau d'exécution physique et financier	
					Discussions en plénière	
	13:00	***14:00***	***Pause-Déjeuner***			
	14:00	14:30	Présentation de l'outil de l'analyse des lacunes et insuffisances	Présentation de l'outil d'analyse	Introduction de l'outil d'analyses de lacunes et identification des solutions appropriées pour un SRPS	Dr Dieng
					Discussions	
	14:30	15:30	Domaine technique 1	**Domaine technique 1:**Réponse communautaire	Travail en plénière sur l'outil – domaine technique 1 sur la réponse communautaire	Dr Traoré Dr Dieng

	15:30	16:30	Domaine technique 2	**Domaine technique 2 :** Prestation de services intégrés	Travail en groupe sur l'outil – domaine technique 2 sur la prestation de services intégrés	Dr Dieng Dr Traoré
	16:30	17:00			Restitution en plénière	Participants
Jour	**Heure**		**Thème**	**Séance**	**Contenu essentiel**	**Responsables**
2	08:30	08:45	Débriefing	Débriefing	Présentation et validation du rapport du jour 1	Dr Dieng
	08:45	09:45	Domaine technique 3	**Domaine technique 3:**Approvisionnement	Travail en groupe sur l'outil – domaine technique 3 sur l'approvisionnement	
	09:45	10:30			Restitution en plénière	Participants
	10:30	***11:00***	***Pause-Café***			
	11:00	12:00	Travail sur les domaines techniques 4 à 7	Domaines techniques 4 à 7	Travail en groupe sur l'outil	Dr Dieng
					Groupe 1 : Domaine technique 4 sur les ressources humaines	
					Groupe 2 : Domaine technique 5 sur les systèmes informatiques **Groupe 3 :** Domaine technique 6 sur les stratégies	
					Groupe 4 : Domaine technique 7 sur la gestion financière et la surveillance	
	12:00	13:00			Restitution en plénière groupe 1 sur domaine technique 4	Participants
	13:00	***14:00***	***Pause-Déjeuner***			
	14:00	15:00			Restitution en plénière groupe 2 sur domaine technique 5	Dr Dieng
	15:00	16:00			Restitution en plénière groupe 3 sur domaine technique 6	Dr Dieng
	16:00	17:00			Restitution en plénière groupe 4 sur domaine technique 7	Dr Dieng
Jour	**Heure**		**Thème**	**Séance**	**Contenu essentiel**	**Responsables**
3	08:30	08:45	Débriefing	Débriefing	Présentation et validation du rapport du jour 2	Participants
	08:45	10:00	Application de l'outil	Travail pratique sur l'outil	Exercice d'application sur le remplissage de l'outil en plénière	Dr Dieng Dr Traore
	10:00	***10:30***	***Pause-Café***			
	10:30	12:30	Exercice de priorisation	Exercices de priorisation	Exercice : pour faire correspondre l'analyse des goulots	Dr Traore Dr Dieng
					d'étranglement priorités SRPS des PTF	
	12:30	13:00			Présentation et discussion	
	13:00	***14:00***	***Pause-Déjeuner***			
	14:00	14:30	Moyens d´avancer		Séance de discussion sur l'élaboration des prochaines étapes	Dr Traore Dr Dieng
	14:30	15:00	Synthèse, évaluation finale et clôture de l'atelier			Dr Yansané Dr Timothé

Annexe 3: Photos d'action

Réunion de concertation et d'orientation préparatoire de l'atelier de formation des experts nationaux tenue le 13 décembre 2019 dans la salle de réunion du Ministère de la Santé

Photos de formation des experts nationaux : lors des séances de présentation par les consultants

Photos de formation des experts nationaux : lors des travaux de groupe