

REPUBLIQUE DE GUINEE

Travail-Justice-Solidarité



MINISTERE DE LA SANTE ET DE L'HYGIENE PUBLIQUE

TERMES DE REFERENCE

ATELIER D'ORIENTATION DES HAUTS CADRES DU MINISTERE DE LA SANTE ET DE L'HYGIENE PUBLIQUE SUR LA NOUVELLE GOUVERNANCE DU DEPARTEMENT

Février 2022

I. Contexte et Justification

Le Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique, s'est doté d'une nouvelle équipe dirigeante mise en place par décret D/2022/0030/PRG/CNRD/SGG du 13 Janvier 2022.

La mise à la retraite de la majorité des responsables des services, la nomination de nouveaux cadres à ces nouvelles fonctions, la phase spéciale de la transition, la feuille de route déclarée par l'autorité, à savoir : « renouer la confiance de la population avec son système de santé » interpellent le Département.

Au vu de ces nombreux défis, se pose la question de la familiarisation avec les textes, normes, procédures, documents de politiques et actions prioritaires à réaliser pour répondre aux missions du Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique.

Dans cette optique, il s'avère judicieux voir impératif de définir et harmoniser nos méthodes d'intervention à tous les échelons. C'est dans ce cadre que le Ministère et de l'Hygiène Publique organise ce présent atelier d'orientation de ces Hauts Cadres du Cabinet.

II. Objectifs de l'atelier

L'atelier a pour objectif général de définir le nouveau cadre de travail des services centraux et déconcentré du Département.

De façon spécifique, il s'agit de :

- ✓ Orienter les hauts cadres du MSHP sur:
 - la Politique Nationale de Santé ;
 - les axes de la lettre de mission 2022 du Ministère ;
 - les attributions de chaque service dans le dispositif organisationnel du Ministère ;
- ✓ Décliner les priorités des Directions ;
- ✓ Déterminer les actions prioritaires pour l'année 2022 ;
- ✓ Déterminer les principaux indicateurs ;
- ✓ Partager les informations sur le manuel de procédure sur sa partie administrative et générale ;

III. Résultats attendus :

- ✓ Les hauts cadres du MSHP sont orientés sur :
 - La Politique Nationale de Santé sont connues ;
 - Les axes de la lettre de mission du Ministère ;
 - Les attributions de chaque service dans le dispositif organisationnel du Ministère ;
- ✓ Les priorités des Directions sont déclinées ;
- ✓ Les actions prioritaires pour l'année 2022 sont définies y compris pour chaque service du niveau central et déconcentré ;

- ✓ Les principaux indicateurs sont déterminés ;
- ✓ Les informations sur le Manuel de Procédures sur sa partie administrative et générale sont partagées ;

IV. Méthodologie

La méthodologie consistera à faire des présentations, de brainstorming, des travaux de groupes, des discussions en plénière et synthèses.

Pour ce faire, un atelier sera organisé et qui concernera 40 hauts cadres pour une durée de 3 jours.

Supports de travail à mettre à disposition

- Politique nationale de santé,
- Plan National de développement Sanitaire,
- Lettre de mission du Ministère de la Santé ;
- Textes et cadres organiques du Ministère ;
- Manuel de procédure administrative, financières, comptables et opérationnelles du Ministère ;
- Résumés des projets de santé ;
- Résumé des programmes de santé contre la maladie ;
- L'audit institutionnel et organisationnel du Ministère de la Santé et la Feuille de Route.

Documents à produire

- 5 actions prioritaires par Service central avec niveaux de responsabilités devant servir à l'établissement des lettres de mission avec le Ministre.

Liste des participants

N°	DEPARTEMENTS	Profils	Nombre	
1	MS	Ministre de la santé	1	
		Chauffeur	1	
		Garde de corps	2	
2	SG	Secrétaire Général	1	
3	Cabinet	Chef de Cabinet	1	
4	Conseillers	C Principal	1	
		C Chargé de mission	1	
		C chargé des politiques sanitaires	1	
		C Chargé de coopération	1	
		C Juridique	1	
5	Directions/Services	DG BSD/ DGA	2	
6		DN DNPM/DNA	2	
7		DN DNEH/DNA	2	
8		DN DNL/DNA	2	
9		DN DNSFN/DNA	2	
10		DN DNSCMT/DNA	2	
11		IGS/ IGAS	2	
12		DN DNELM/DNA	2	
13		DN DNHP/ DNA	2	
14		DN SNPS	1	
15		DAF	1	
16		DNRH	1	
17		Communication	1	
18		ANSS	2	
19		DG INSP/DGA INSP	2	
20		DG PCG/DGA PCG	2	
21		Projets	Coordonnateur de l'UAGCP	1
22			Coordonnateur de l'UGP/BM	1
23			Chauffeurs bus	2
24		Logistique	Assistants logistiques	2
25	TOTAL INVITES PRIS EN CHARGE		45	

Agenda

Horaires	Thèmes	Responsables
	J1 : 18 février 2022	
8h00	Départ pour Maferinyah	Participants
13h00	Arrivée à Maferinyah	Participants
13h00-14h00	Pause –déjeuner	
14h30-15h00	Accueil et installation des participants	Participants
15h00-15h30	Cérémonie d'ouverture : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Discours de bienvenu et d'orientations de Mr le SG/MSHP ; ✓ Discours d'ouverture de Monsieur le Ministre de la Santé et de l'Hygiène Publique 	SG
15h30-16h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation sur le travail en équipe et communication interpersonnelle ✓ Discussions 	SG
16h30-17h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation de l'organigramme du MSHP, Loi 025 et 027 appliquée à la structure du Département de la santé ✓ Discussions 	Conseiller Juridique/DRHS
17h30-18h00	Synthèse de la journée	Modérateur
	J2 : 19 février 2022	
8h30-9h00	Lecture et adoption du Rapport J1	Rapporteurs
9h00-9h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation sur la gestion des courriers ✓ Discussions 	Conseiller Principal
9h30-10h00	Présentation sur les instances de Coordination	Conseiller Politique Sanitaire
10h00-10h30	Pause –café	
10h30-11h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation de la Politique Nationale de Santé et le PNDS 2015-2024 ✓ Discussions 	BSD
11h30-13h00	Lettre de Mission 2022 du MSHP	SE M. Ministre
13h00-14h00	Pause –déjeuner	
13h00-14h00	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation du Manuel de procédure administrative, financière et de la gouvernance ✓ Discussions et synthèse 	Conseiller Principal
14h00-16h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation du budget 2022 ✓ Modalités d'élaboration et d'exécution du budget ✓ Discussions 	DAF
16h30-17h00	Synthèse de la journée	Modérateur

J3 : 20 février 2022		
8h30-9h00	Lecture et adoption du Rapport J2	
9h00-9h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Portefeuille et modalités de décaissement des subventions mises en œuvre par l'UAGCP ✓ Discussions 	Coordonnateur UAGCP
9h30-10h00	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Portefeuille et modalités de décaissement des projets de la BM ✓ Discussions 	Coordonnateur UGP/BM
10h00-10h30	Pause –café	
10h30-11h00	✓ Présentation aux PTFs des orientations stratégiques du MSHP pour 2022	SG
10h30-12h30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Interventions des différents PTF sur leur appui ✓ Discussions 	PFTs
12h30-13h00	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lecture du rapport synthèse de l'atelier ✓ Clôture de l'atelier 	Rapporteurs SE M. Ministre
13h00-14h00	Pause –déjeuner et fin	