**Rapport de l’enquête de Préformation au Ministère de la Santé**

Les tableaux ci-dessous présentent les résultats issus des dépouillements de l’évaluation de préformation. Au total, 24 personnes ont répondu au questionnaire dont 13 hommes et 11 femmes. De façon spécifique :

Toutes les couches dudit ministère sont représentées : 16,67% des répondants ont moins de 30 ans, 37,5% des répondants ont entre 30 et 40 ans, 11,67% des répondants ont un âge compris entre 40 et 50 ans, et 4,17% des répondants ont plus de 50 ans.

Tous les répondants ont au moins le baccalauréat et ont plusieurs années d’expériences (23 répondants sur 24 ont plus d’une année d’expérience).

Depuis leurs prises de fonction au Ministère de la Santé, 14 répondants sur 24 ont déjà suivi au moins une formation. Ces formations étaient orientées vers l’informatique d’une manière générale.

Tous les répondants ont exprimé leur entière disponibilité à participer à d’éventuelles formations organisées par le Ministère de la santé dans les jours à venir. Ils sont en outre disponibles, pour la plupart à consacrer jusqu’à 10h de temps par semaine pour leurs formations. Ces résultats justifient la nécessité de ce programme de formation au sein du ministère de la santé.

L’avantage dont dispose le Ministère de la Santé est que tous les répondants sont habitués à l’outil informatique et l’utilisent très souvent. S’agissant de leur niveau de connaissance dans les logiciels de base (Word et Excel), près de 92 % des répondants ont une bonne connaissance en Word contre seulement 50% en Excel. Aussi, peu de répondants ont suivi un cours d’Excel Avancé (moins de 21%). Ces chiffres viennent corroborer la nécessité d’une formation en Excel au sein du Ministère de la Santé.

La plupart des répondants au questionnaire n’ont jamais suivi une formation sur Kobocollet ; on recense seulement 7 personnes sur 24 ce qui correspond à 30% des répondants ayant suivi une formation sur Kobocollect, un outil efficace qui permet de faire la collecte des données. Ces résultats justifient la nécessité d’une formation en Kobocollect au sein du Ministère de la santé.

A l’ère des Technologies de l’information et de la communication, la plupart des formations se déroulent de manière virtuelle grâce aux plateformes préétablies. S’agissant de la plateforme Moodle, peu de répondants ont déjà suivi une formation dans ce domaine ; sur les 24 personnes enquêtées, 18 n’ont pas encore suivi une formation sur la plateforme Moodle. Il s’avère nécessaire d’organiser une formation en ce sens pour outiller les agents du Ministère de la Santé sur la plateforme Moodle.

Enfin, il a été question de recueillir l’avis des répondants sur le Mind Mapping. L’analyse des données recueillies montre que 23 répondants sur 24 n’ont jamais suivi une formation en Mind Mapping. Ces résultats justifient la nécessité d’une formation en Mind Mapping au sein du Ministère de la santé.

**Recommandations**

Au regard de l’analyse des résultats issus du dépouillement du questionnaire de l’enquête de préformation, nous recommandons aux autorités du Ministère de la Santé ce qui suit :

* La participation des 24 employés enquêtés au quatre (4) modules de formation sur lesquels a porté l’enquête étant donné leur faible niveau dans lesdits modules. Puis que l’enquête a révélé que tous les répondants sont motivés, disponibles et ont les prérequis nécessaires pour suivre les modules de formation proposés ;
* La répartition des vingt-quatre (24) employés enquêtés en trois (3) groupes de huit (8) participants pour faciliter et garantir l’assimilation des modules.

**Tableau récapitulatif des variables de l’étude**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Questions** | **Modalités** | **Fréquences** |
| Genre | Masculin | 54% |
| Féminin | 46% |
| Age | Moins de 30 ans | 16 .67% |
| 31-40 | 37.5% |
| 41-50 | 41.67% |
| 51 et plus | 4.17% |
| Niveau d'éducation | Brevet ou moins | 0% |
| Baccalauréat ou équivalent | 8.33% |
| Licence | 37.5% |
| Master | 20.83% |
| Maitrise | 12.5% |
| Doctorat | 12.5% |
| Depuis combien de temps travaillez-vous dans ce ministère ? | Moins d’1 an | 4.17% |
| 1 à 5 ans | 58.33% |
| 6 à 10 ans | 12.5% |
| Plus de 10 ans | 25% |
| Dans quelle catégorie se situe votre poste ? | Cadres | 66.67% |
| Cadres moyens | 16.67% |
| Personnel de soutien | 8.33% |
| Avez-vous déjà suivi des formations depuis votre prise de fonction dans ce ministère ? | Oui | 58.33% |
| Non | 41.67% |
| Etes-vous disponible à participer à d’éventuelles formations organisées par le ministère dans les jours à venir ? | Oui | 100% |
| Non | 0% |
| Si oui, combien d’heures par semaine pourriez-vous consacrer à cette formation ? | Moins de 5h | 8.33% |
| Entre 5h et 10h | 91.67% |
| Entre 10 et 15h | 0% |
| Plus de 15h | 0% |
| Etes-vous habitué à l’outil informatique ? | Je l’utilise très souvent | 83.33% |
| Je l’utilise souvent | 16.67% |
| Je l’utilise rarement | 0% |
| Je ne l’utilise pas | 0% |
| Je ne sais pas manipuler un ordinateur | 0% |

**Niveau de connaissance dans les logiciels de base suivants**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Très bien | Bien | Moyen | Pas assez | Aucune connaissance |
| Word | 33.33% | 58.33% | 8.33% | 0% | 0% |
| Excel | 20.83% | 29.17% | 37.5% | 8.33% | 4.17% |
| Avez-vous un ordinateur portable ? | | | | | Oui | 70.83% |
| Non | 29.17% |
| Avez-vous une tablette ou téléphone Android ? | | | | | Oui | 83.33% |
| Non | 16.67% |
| Avez-vous suivi une formation sur Kobocollect ? | | | | | Oui | 30.43% |
| Non | 69.57% |
| Avez-vous suivi une formation sur la Plateforme Moodle ? | | | | | Oui | 25% |
| Non | 75% |
| Avez-vous suivi une formation sur Excel Avancé ? | | | | | Oui | 20.83% |
| Non | 79.17% |
| Avez-vous suivi une formation sur Mind Mapping ou carte mentale ? | | | | | Oui | 4.17% |
| Non | 95.83% |

**Appréhension du management au sein d’une entité**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Questions** | **Fréquences** | | | |
| Maîtrise insuffisante | Maîtrise fragile | Maîtrise suffisante | Très bonne maîtrise |
| Savez-vous utiliser des leviers managériaux pour motiver vos équipes ? | 12.5% | 54.17% | 33.33% | 0% |
| Savez-vous fixer des objectifs clairs, mesurables et atteignables à vos collaborateurs ? | 8.33% | 37.5% | 45.83% | 8.33% |
| Savez-vous déléguer efficacement certaines tâches pour en améliorer la performance de votre activité ? | 12.5% | 33.33% | 41.67% | 12.5% |
| Savez-vous améliorer la cohésion de votre équipe ? | 12.5% | 37.5% | 41.67% | 8.33% |
| Êtes-vous capable de conduire un changement en prenant en compte toutes ses composantes ? | 12.5% | 37.5% | 45.83% | 4.17% |

Fait à Conakry, le 10 novembre 2021

**Le Directeur**

**Dr Yao AGBENO**