

REPUBLIQUE DE GUINEE

*Travail - Justice – Solidarité*



MINISTERE DE LA SANTE ET DE L'HYGIENE PUBLIQUE

**RAPPORT SYNTHESE DE L'ATELIER DE LA REVUE DES  
ACTIVITES HOSPITALIERES TENU DU 1 AU 3 FEVRIER 2023 A  
KINDIA A L'HOTEL DE RESIDENCE CISSE**

Par la lettre N° : 100/MS/CAB/2023 du 17 janvier 2023, l'atelier de revue des activités hospitalières est organisé par la DNEHPP en collaboration avec les partenaires techniques et financiers à travers le Ministère de la Santé et de l'hygiène Publique à Kindia à l'hôtel Résidence Cissé du 1 au 3 février 2023.

Il a regroupé :

- Niveau central : 25/25
- Hôpitaux nationaux 3/3
- Hôpitaux régionaux 8/8
- Hôpitaux préfectoraux 25/26
- CMC 9/9
- PTF 4 /4
- Structures privées, confessionnelles et mixtes : 1/5
- Personnes ressources : 1/2

Pour un total de **76/82** soit un taux de présence de **92,68%**

La cérémonie d'ouverture était placée sous la présidence de Monsieur le SG du MSHPP. Elle a connu 4 interventions :

Le Directeur National des Etablissements Hospitaliers Publics et privés a planté le décor de la rencontre tout en mettant un accent particulier sur l'importance de cette rencontre qui a pour objectif général de :

- Passer en revue les activités hospitalières afin de ressortir les performances, et les goulots d'étranglement au niveaux des hôpitaux en vue d'améliorer leurs performances à travers l'activité programmée en 2022.

**En objectifs spécifiques :**

- ❖ Passer en revue les activités des hôpitaux et la DNEHPP
- ❖ De présenter les réformes hospitalière et la gestion des urgences
- ❖ Partager les leçons apprises sur le FBR ;
- ❖ Définir les liens entre la DNEHPP, DSVCO, IRS, DPS, ainsi que le rôle de l'hôpital et son organisation ;
- ❖ Donner les orientations sur la gestion des ressources financières, matérielles et humaines,
- ❖ Proposer un outil fiable de la gestion des données hospitalières ;
- ❖ Présenter et discuter sur les éléments du contrat d'objectif des hôpitaux

L'agenda de la rencontre et le TDR ont été présenté par Mme la DNAEHPP

Puis ce fut le tour de M. l'IRS qui se réjouit du choix de sa région avant de souhaiter la bienvenue aux participants et un agréable séjour dans la cité des agrumes.

Ensuite le représentant des partenaires technique a réaffirmé leur accompagnement pour l'atteinte des objectifs du MSHP

Enfin, M. le Secrétaire général a pris la parole pour faire un tour d'horizon sur le système hospitalier guinéen. Il a affirmé que les citoyens viennent à l'hôpital parce qu'ils ont des problèmes de santé donc du coup il souligne que l'hôpital est d'office synonyme de problème. Il a exhorté les participants à s'approprier des recommandations qui seront issue de ces 3 jours d'assise. Il insisté aussi sur la digitalisation des hôpitaux qui devient une exigence du ministère de la santé. Il a aussi signalé la problématique d'intégration du secteur privé dans l'offre des soins au niveau hospitalier, la géolocalisation des structures privées ayant un agrément de durée déterminée avant de parler sur l'urgence de la réforme des urgences hospitalières. C'est sur ces mots qu'il a déclaré ouvert l'atelier de revue des activités hospitalières à Kindia.

Durant la période les thèmes suivant ont été déroulés

- Synthèse et discussion du rapport d'activités du 1er semestre 2022 des hôpitaux
- Reforme et problématique de MI dans les hôpitaux
- Présentation de l'annuaire de gestion 2021 et de l'analyse de la situation des hôpitaux
- Problématique de la remontée et de la fiabilité des données
- Le réseau des cliniques privées et leurs activités
- Bilan de l'utilisation et investissement des subventions reçues par les structures de santé
- Partage de l'expérience FBR
- Partage de bonne pratique : mise en place d'un guichet unique à l'HR de Kankan
- Situation des cliniques privées en guinée
- Le point de la situation sur la fermeture des officines et structures sanitaires non agréés et les mesures d'accompagnement
- Place de la moralisation dans le système de soins
- Mesures de références et contre références
- Place de la PCI dans la gouvernance hospitalière
- Présentation du plan stratégique de renforcement des programmes PCI de l'OMS et axe du projet PCI en appui à la gouvernance hospitalière
- Cartographie des incinérateurs et mise en place d'incinérateurs modernes
- Problématique des laboratoires dans le Système de soins
- Etude anthropologique de la PCI dans les structures sanitaires
- Liens entre les hôpitaux/IRS/DSVCO/DPS/DNEHPP
- Reforme hospitalières et perspectives

- Place de la maintenance dans les structures sanitaires
- Gestion des urgences au sein des structures hospitalières : Directives du plan blanc
- Partage d'expérience : Prise en charge des urgences à l'hôpital de Siguiri
- Présentation du schéma directeur nationale des urgences pré-per et post-hospitalier et dissémination du guide
- Orientation sur le ménagement et réseautage des hôpitaux
- Présentation du plan stratégique de la DNEHPP
- Présentation et discussion sur les éléments de contrat d'objectifs des hôpitaux /contrat programme

D'autres présentations sur l'antibiothérapie, l'INSE et le CNTS ont aussi enrichi les débats.

**Au terme des débats les recommandations ci-après ont été formulées**

- Harmoniser les outils pour le calcul des indicateurs (taux d'autofinancement, la DMS, le TOM, les écarts ; nombre de consultation/Med/jour...)
- A l'hôpital Ignace Deen de revoir la formule de calcul des dépenses pharmaceutiques ;
- A l'hôpital National de Donka de faire des efforts pour le calcul de la disponibilité des médicaments et les autres indicateurs.

A la DNEHPP :

- De prévoir les kits de césarienne pour l'Hôpital Régional de Conakry et au le CMC de flamboyant pour les prochaines distributions ;
- D'appuyer les hôpitaux qui sont déjà dans la dynamique de la digitalisation afin de leur porte main forte pour les rendre opérationnels. Il a ensuite instruit l'organisation de la formation des directeurs des hôpitaux sur la gestion hospitalière courant premier semestre 2023.

A tous les hôpitaux :

- De garder et garantir la gratuité des soins obstétricaux car la société civile se propose de mener une enquête communautaire sur l'effectivité de la gratuité de ces soins
- De procéder à la mise en place du guichet unique
- De prévoir les kits de césarienne pour l'Hôpital Régional de Conakry et au le CMC de flamboyant pour les prochaines distributions ;
- D'appuyer les hôpitaux qui sont déjà dans la dynamique de la digitalisation afin de leur porte main forte pour les rendre opérationnels.

Il a ensuite instruit l'organisation de la formation des directeurs des hôpitaux sur la gestion hospitalière courant premier semestre 2023.

## Remerciements

Les organisateurs de la revue remercient les autorités médicales, locales et administratives pour la qualité de l'accueil

Le Ministère de la santé et de l'hygiène publique ainsi que les partenaires techniques et financiers pour l'organisation de la présente revue

## **LES RAPPORTEURS**